



Kuinka otat haltuun ilmastonmuutokseen sopeutumisen ja varautumisen

ILKKA – hankkeen päätösseminaari 7.10.2014

Emmi Leppänen, Timo Permanto

Lahden seudun ympäristöpalvelut

IMS –sykli sopeutumistyön kehikkona



ALOITUS

- Mistä aloite sopeutumistyön käynnistämiseksi?
- Ennen peruskartoitustyötä hyvä varmistaa organisaatiossa riittävä mandaatti ja myös resurssit ainakin lähtötilanteen selvitykselle
- Kuka tekee – missä yksikössä paras asiantuntemus työn käynnistämiseen; koordinointi- ja/tai johtamisvastuu voi toki vaihtua myöhemmässä vaiheessa; resurssit ulkopuolisen asiantuntemuksen käyttöön?
- Missä määrin sopeutumistyö on tarpeen integroida kaupungin ”yleisjohtamiseen”?



PERUSKARTOITUS

- Miksi tarvitsemme sopeutumistoimia?
- Mitkä ovat paikalliset uhat?
- Mikä on paikallinen haavoittuvuus taso eri uhkatekijöillä?
- Erotettava ilmastonmuutokseen liittyvät ääri-ilmiöiden aiheuttamat uhat ja pitkän aikavälin ennustetun muutoksen vaikutukset.
- Mitkä ovat nykyiset valmiudet torjua uhkia/ alentaa haavoittuvuutta?
- Mitä varautumistoimia on jo tehty?
- organisaatio- ja resurssianalyysi



TAVOITTEIDEN ASETTAMINEN

- Perustuu paikallisten uhka- ja haavoittuvuustekijöiden analyysiin
- Tavoitteiden määrittelyyn tulisi saada mukaan toteuttamisvastuulliset organisaatiot
- Tavoitteiden hierarkisuus?
- Tavoitteiden laatu turvattava (S-M-A-R-T)

http://www.ymk-projektit.fi/suunnitteluopas/files/2014/07/ILKKA_smart_tyokalu.pdf

- Kustannus – hyöty näkökulma ja resurssien turvaaminen osaksi tavoitteenasettelua
- Mitä tietoa tarvitaan lisää – oleellisen tiedon hankinnalle omat tavoitteet?



TOIMEENPANO

- Asetettujen tavoitteiden toteuttamiseksi saatetaan tarvita erillistä toimenpideohjelmaa
- Toteutusvastuullisten organisaatioiden sitoutuminen oleellista; sitouttaminen käynnistettävä jo peruskartoitusvaiheessa
- Toimenpiteet sisällytettävä vastuorganisaatioiden omiin toimintasuunnitelmiin tms.
- Kuka/missä toteuttamisen johtaminen ja koordinaatio – onko riittävät valtuudet?
- Onko tavoitteita priorisoitu niitä asetettaessa – jollei tulisi tehdä toimeenpanon suunnittelun alussa?



TOIMEENPANO II

- Kuinka varmistetaan sellaisten toimenpiteiden toteuttaminen, jossa edellytetään useiden yksiköiden osallistumista?
- Mitkä asiat kaupunkiorganisaatioiden/ konserniyhtiöiden toteutusvastuulla ja mitkä esim. yksityisten kiinteistönomistajien kontolla?
- Seurantamittarit tulee määritellä viimeistään tässä vaiheessa; mielellään jo tavoitteita pohdittaessa



SEURANTA

- Mittareista merkittävä osa kyt-kettävä tavoitemäärittelyihin
- Seurannan tulokset riippuvat paljolti siitä kuinka kattava peruskartoitus on ollut, kuinka laadukkaita (ts. mitattavia) tavoitteita on asetettu ja kuinka hyviä mittareita on voitu ottaa käyttöön
- Pitäisi seurata sekä tekemisiä (resurssien käyttöä), että tuloksia
- Tarvitaanko ns. avainmittareita, joilla raportoidaan esim. ylimmälle johdolle?



ARVIOINTI

- Arvioidaan resurssien käytön ja tulosten vaikuttavuus suhteessa asetettuihin tavoitteisiin
- Arvioinnin tärkein tähtäin on järjestelmäsyklin seuraavan kierroksen tavoitteiden määrittely
- Arvioinnin johtopäätökset yhdessä seurantamittareiden tulosten kanssa esitetään arviointiraportissa tai peruskartoituksen päivityksessä



VIESTINTÄ

- Viestintä ei ole erillinen osa sopeuttamistoimia vaan sen tulisi olla tietoista työn käynnistämisestä lähtien
- Viestintä on edellytys onnistuneelle sitouttamiselle ja riittäväälle osallistumiselle
- Sopeuttamistoimet koskevat laajasti koko kaupunkiyhteisöä, joten tulee varautua sekä ulkoiseen että sisäiseen viestintään



KIITOS!



Timo Permanto

Timo.Permanto@lahti.fi

050 559 4054